

Jean-Michel GRATIANNE

15 chemin Labielle
64300 BIRON

☎ 06.08.25.64.52

🌐 www.gratianne.fr 

(résultats / réalisations)

✉ jean-michel@gratianne.fr

Manager en organisation et développement stratégique



Des compétences opérationnelles ...

Management

- Animer et développer les Services dédiés aux processus métier et supports, à la commercialisation / communication et à la R&D
- Constituer / Manager des équipes projets et recruter
- Repositionner les ressources selon les processus (GPEC)
- Mettre en œuvre entretiens professionnels / Plans de formations

Commercial

- Développer image, notoriété et relation client
- Construire avec les instances locales et régionales
- Créer des réseaux de partenaires, les synergies et l'animation
- Optimiser et promouvoir des réseaux d'entreprises
- Elaborer et mettre en œuvre le Plan commercial et de communication, les outils, en adéquation avec L'Organisation et son Développement Durable (agenda 21)

Organisationnel

- Auditer (analyse fonctionnelle, réingénierie des processus du commerce à la livraison, etc.), décrire, planifier et piloter les projets d'amélioration et développement conformément à la stratégie, au patrimoine et aux ressources de l'Organisation (Plan de Progrès sur 3 ans).
- Repositionner le modèle (approche systémique: Cohérence du langage, procédures et méthodes de travail, formats documents, échanges des données, synchronisations, tableaux de bord, cohérence juridique, structurer / exploiter les données papiers et informatiques, ...)
- Définir les besoins (informatique, Internet/Intranet/Extranet, ERP/PGI, TIC ...) élaborer les cahiers des charges et les plans de déploiement, assurer la mise en œuvre et le suivi. Former à l'intégration des TIC dans une stratégie individuelle et collective.
- Contrôler la gestion des affaires / Apporter des améliorations.

Développement

- Définir une stratégie et gérer le changement
- Rechercher des financements et monter les dossiers pour BPI, CIR, appels à projets, concours, mémoires, opca, ...
- Elaborer les contenus des contrats de partenariats, veille
- Mettre en place la R&D en combinant acteurs internes / externes
- Concevoir et développer des projets de réseau d'entreprises, d'associations et de collectivités (mutualisation, TIC, observatoire, ..)

De la passion ...

Restaurer, bricoler, faire des randonnées, découvrir nos Régions
Développer le Temps Partagé et membre de NDPBL cadres vers l'emploi
Fondateur et animateur d'un réseau de passionnés de véhicules anciens

Un parcours riche ...

Dès 2014 - Ingénieur, Conseil, Formateur
en organisation et développement stratégique
SCOP KANOPE - 32 – 150 entrepreneurs salariés
Accompagner plans de progrès et de développement

2006 / 2013 - Responsable Organisation et
Développement - Membre comité de direction
Groupe PETRAU-BAT – 64 – 33 personnes
Éco construction et rénovation bois. Dév. Durable
Approche globale, transverse et systémique

2001 / 2010 - Conseil, Formateur, Concepteur
de « modèles » de développement par les TIC
GRATIANNE.COM – 64 – Indépendant
Organisation et développement stratégique,
Développement de communautés d'acteurs via les TIC

1998 / 2001 – Gérant fondateur majoritaire
Concepteur et développeur du « modèle »
DIAGONE – 64 - 7 collaborateurs – Transmise
1^{er} réseau d'affaires et d'emploi en Adour sur Internet
Accompagner le changement et générer des contacts

1996 / 1998 – Chef de projet, Développeur
ANGLET PAYS BASQUE EMPLOI – 64 - 3 pers.
1^{er} Groupement Local d'Employeurs multisectoriels

1994 / 1996 - Pdt Fondateur, Concepteur
CAP SUD-OUEST – 64 - 30 personnes
Mutualiser la recherche d'emploi des cadres et gérer
l'information pour favoriser l'adéquation offre / dem.

1986 / 1995 - Chef de Projet, Formateur, Expert
et Ingénieur Qualité Projet
IOS Région Sud – 40 – 7 personnes
SSII Informatique industrielle défense, santé, ...
Projets de baies de pilotage et de tests (Hard, Soft)

Une formation continue ...

2014 - Amélioration continue, contrôle de
gestion PDCA et QSSE, Formation des formateurs
2008 à 2010 - ISO 9001/14000. Auditeur interne
2007 à 2010 - RT 2012, HQE, Dév. Dur., FEE Bat ..
1985 - Maîtrise et Licence E.E.A / Physique

Langues - Anglais et Espagnol

... aux engagements

CODEF / Organisation patronale / etc.
Vice-président des consultants CCI Pau / ANTIC
Jury lycée saint-cricq / CESI / etc.