

Jean-Michel GRATIANNE

15 chemin Labielle, 64300 BIRON

06.08.25.64.52

[www.gratianne.fr](http://www.gratianne.fr)

[jean-michel@gratianne.fr](mailto:jean-michel@gratianne.fr)

# Manager en organisation et développement stratégique

## Manager de projets transversaux



### DOMAINES DE COMPETENCES

#### Organisationnel / Système d'Information

- Diagnostiquer / Auditer l'Organisation
- Définir / Accompagner plan de progrès sur 3 ans
- Ecrire / Améliorer méthodes, processus et modèle
- Contrôler la rentabilité des affaires et du modèle
- Structurer / Améliorer le Système d'Information

#### Commerce / Communication

- Créer un maillage d'acteurs générateur de contacts
- Développer image, notoriété et relation client
- Rédiger des contenus / Prospector / Animer des réseaux

#### Management

- Animer / Développer les services supports et métier
- Constituer / Manager des équipes projets
- Définir / Conseiller / Accompagner le changement
- Former / Informer par la schématisation

#### Développement / R&D

- Définir une stratégie / Accompagner sa mise en œuvre
- Définir / Concevoir / Déployer des projets
- Innover dans les produits, services, méthodes
- Rechercher / Gérer des financements (BPI, CIR, ..)

### PARCOURS PROFESSIONNEL

Dès 2014 – Consultant / Formateur en organisation et développement stratégique (*Booster le développement*)

**SCOP KANOPE (Scop)** – Auch (32) – 120 entrepreneurs salariés

- ✓ Diagnostics organisationnels de TPE/PME et réseaux pour élaborer le plan de progrès et l'accompagner
- ✓ Interventions sur : Risques et leviers de progrès, Causes de sa perte de temps, ou faire des économies dans une entreprise, TIC et stratégie de développement, le multisalarial et Temps Partagé , ...

*Quelques réalisations* : Audits et rédactions de plans d'actions sur 3 ans de TPE/PME et startups. Accompagnement à la création du cahier des charges d'une plateforme collaborative HSE pour un GIE de 150 salariés sur le territoire national. Etude sur le maillage d'entreprises d'un territoire pour favoriser mutualisation et développement commercial ...

2006 / 2013 - Responsable organisation et développement, R&D (*Développer par une approche globale et systémique*)

**Groupe PETRAU-BAT (Sarls)** – Salies de Béarn (64) – 33 per. – Eco-construction Rénovation bois – Membre comité direction

- ✓ Améliorations et développement global du modèle de l'entreprise du commerce à la production.
- ✓ Définition et développement d'une ligne de produits d'habitats évolutifs et économiques (R&D).

*Optimisation de la chaîne métier et des processus supports* : Gain de productivité de 30%. Contrôle de gestion sur la rentabilité des affaires. Suivi démarches QSE ISO 9001, Agenda 21, RT 2012, HQE, ..

*Développement commercial et notoriété* : Création d'un réseau de prescripteurs (artisans et partenaires). Promotion / implication dans différentes structures (FFB64, CRA, CG64, CM64, ..). Définition des stratégies, des outils, animation des équipes et présence terrain. Intégration des TIC. Prix développement durable et distinctions.

*Obtention financements et R&D* : 300.000€ prêt BPI pour le plan de progrès sur 3 ans (méthodes, commerce, R&D, .....). 42.000 € par OPCA et Conseil Régional pour plan de formations. 75.000€ CIR. Concours et Appels à projets.

*RH / Système d'information* : Mise en place d'un référentiel métier (GPEC) et des entretiens professionnels. Gestion du plan de formations. Structuration des données, intégration/configuration d'un ERP/PGI en 6 mois.

2001 / 2010 – Consultant, Formateur, Développeur de modèles TIC (*Mailler pour développer les communautés d'acteurs*)

**GRATIANNE.COM (Eurl)** – Biron(64) – Indépendant

- ✓ Diagnostics organisationnel et stratégique des réseaux d'entreprises, associations, ....
- ✓ Organisation / Réorganisation de modèles opérationnels collectifs et stratégies collectives.
- ✓ Intégration des TIC pour : structurer, partager, innover, commercer, communiquer, animer et observer.

*Quelques réalisations* : Développement d'une coopérative artisanale de 30 artisans. Animation et promotion d'un réseau de 10 entreprises du textile, habillement, chaussure. Animation et promotion du territoire et des services d'une Communauté de Communes. Formation au TIC de plus de 200 personnes, artisans, élus, chefs d'entreprises PME, PMI...

**1998 / 2001 - Gérant fondateur, Concepteur, Développeur** (*1er réseau d'affaires et d'emploi en Adour sur Internet*)

**DIAGONE (Sarl)** – Artix, Anglet, Billère (64) - 7 collaborateurs (*Transmission à un de mes associés*)

- ✓ Ingénierie du modèle « générateur de contacts » pour les entreprises, réseaux d'entreprises, acteurs de l'emploi et de la formation et personnes en recherche. Observatoire territorial en temps réel.
- ✓ Déploiement des services d'usage. Animation et promotion par la combinaison des outils de communication TIC et traditionnels et des réseaux de terrain. Accompagner la transition TIC.

*Quelques résultats* : Conception de la plateforme numérique de produits/services et des méthodes d'animation des réseaux. 150 TPE/PME, 100 acteurs de l'emploi, 500 CV, 150 000 consultations/an. 1<sup>ère</sup> newsletter mensuelle de l'Adour : 1500 destinataires. Synergie entre acteurs locaux. Prix JCE, trophée des as, jeune entrepreneur européen.

**1996 / 1998 – Chef de projet, Développeur** (*1<sup>er</sup> Groupement Local d'Employeurs multisectoriels en Aquitaine*)

**ANGLET PAYS BASQUE EMPLOI (Association)** – Anglet (64) - 3 administratifs (GLE)

- ✓ Ingénierie du modèle sur le partage de salariés entre entreprises. Déploiement commercial et promotion.

*Quelques résultats* : Partenariats avec les réseaux d'entreprises existants, les institutions et les acteurs de l'emploi. Animation des réseaux sur les projets de partage. GLE certifié en 6 mois. Passage de 6 à 160 entreprises adhérentes en 3 ans. 240 salariés placés. Réalisation d'une « valise technique » pour transmission du modèle (financement CD64).

**1994 / 1996 – Président Fondateur, Concepteur, Développeur** (*Mutualiser la recherche d'emploi des cadres*)

**CAP SUD-OUEST (Association)** – Pau (64) - 30 cadres permanents demandeurs d'emploi

- ✓ Ingénierie du modèle de mutualisation de la prospection, des moyens et de l'information pour favoriser l'adéquation offre / demande des cadres en recherche d'emploi. Déploiement commercial et promotion.

*Quelques résultats* : Organisation d'une entreprise dans un statut associatif. Animation d'une équipe de 30 personnes. Actions de promotion et de partenariats avec les institutions locales pour favoriser l'insertion et développer l'image. Création d'un réseau d'associations sur l'Adour. En 3 ans 350 entreprises rencontrées, 450 offres et projets soulevés.

**1986 / 1995 - Ingénieur Qualité Projet, Chef de Projets, Formateur, Expert** (*Informatique industrielle défense /santé*)

**IOS REGION SUD (Sarl)** – Saint-Paul-lès-Dax (40) – Agence 7 personnes

- ✓ Réingénierie / Conception et réalisation de systèmes embarqués et de baies de pilotage et de tests.
- ✓ Environnement UNIX, ORACLE, C, C++, VRTX, TCP/IP.
- ✓ Organisation et gestion de l'information technique et des projets. Transmission du savoir aux clients.

*Quelques spécificités* : Plusieurs projets pour la DGA et les DCN. Une démarche projet qui s'appuie sur l'« Approche systémique » (70% étude – 30% réalisation) et qui apporte : sécurité des délais, gain de temps en développement du projet, qualité de réalisation du prototype, ré exploitation commerciale des éléments qui le composent.

**DES FORMATIONS INITIALES .....**

2007 – CTBA via experts - BBC, RT2012, HQE, PEFC, ...  
1985 – Maîtrise EEA / Licence EEA et Physique  
1982 – Service militaire Armée de l'Air  
Langues - Anglais, Espagnol

**..... AUX FORMATIONS QUALIFIANTES**

2014 – ASFO - Management stratégique, Amélioration continue, Contrôle de gestion, PDCA et QSSE. Formation des Formateurs.  
2010 – IFRB - FEEBAT Offre Globale  
2008 /2010 – MEDIA Conseil - Iso 9001 / 14000. Auditeur Interne, Démarche amélioration QSE

**DE LA PASSION .....**

Restaurer, bricoler, faire des randonnées, découvrir nos Régions  
Développer le Temps Partagé et membre de NDPBL cadres vers l'emploi  
Fondateur et animateur d'un réseau de passionnés de véhicules anciens

**..... AUX ENGAGEMENTS**

CODEF / Organisation patronale / etc.  
Vice-président des consultants CCI Pau / ANTIC  
Jury lycée saint-cricq / CESI / etc.